



RESEAU GESTION



# CONNAISSANCE GLOBALE DE L'EXPLOITATION AGRICOLE

Juin 2013

Avec l'appui du Groupe gestion



**Ce document regroupe :**

- **le guide d'utilisation de l'outil d'approche globale de l'exploitation agricole**
- **l'outil de connaissance globale de l'exploitation agricole**

# **GUIDE D'UTILISATION DE L'APPROCHE GLOBALE DE L'EXPLOITATION AGRICOLE**

## 1. Quelques mots sur l'AGEA

L'Approche globale de l'exploitation agricole (AGEA) correspond à l'étude du fonctionnement de l'exploitation, c'est-à-dire des décisions, des opérations, du pilotage des opérations, mais également des finalités et objectifs de l'exploitant, ainsi que de son environnement.

Cette approche est fondée sur 2 principes : L'appréhension de l'exploitation familiale comme un système et la reconnaissance de la maîtrise décisionnelle du paysan ; Les exploitants ont des raisons de faire ce qu'ils font.

Elle doit permettre d'établir des liens entre objectifs, facteurs de production et méthodes de travail, et entre objectifs et décisions.

La notion d'AGEA fait intervenir deux (2) éléments majeurs que sont la connaissance globale de l'exploitation agricole et la démarche de raisonnement global de l'exploitation.

La connaissance globale de l'exploitation ne concerne que le conseiller ; elle devra lui permettre de caractériser l'exploitation agricole et de comprendre le fonctionnement et le mode de gestion de l'exploitation en lien avec les objectifs visés par le producteur et les ressources dont il dispose.

La démarche de raisonnement global consiste à intégrer la dimension globale dans l'accompagnement du producteur.

## 2. Conseils méthodologiques pour mener à bien les entretiens/AGEA

- Privilégier la qualité de la discussion ; Cela nécessite donc que le conseiller ait une maîtrise suffisante de la fiche de collecte pour ne pas paraître comme un simple enquêteur.

- Le conseiller doit constamment garder à l'esprit que l'on recherche la compréhension du fonctionnement de l'exploitation dans sa globalité, et ne pas tomber dans le piège de la récupération d'informations pour le simple remplissage de l'outil. La collecte de l'information devrait donc idéalement s'intégrer dans le processus d'accompagnement du conseiller au producteur et non être perçue comme une intervention ponctuelle de collecte d'informations.

- Le conseiller doit se poster dans une réelle attitude de compréhension des informations retranscrites.

- Réaliser l'entretien à une période habituellement peu chargée pour s'y consacrer pleinement.

- Faire montre de discrétion lors de l'entretien pourra contribuer à installer un climat de confiance vis-à-vis de l'exploitant.

## 3. Mode d'emploi de l'outil de connaissance globale

### 1. Méthode d'approche

La méthode est basée sur un entretien entre le conseiller et le paysan sous support d'une fiche de questions à renseigner.

Une fois les informations du premier entretien analysées, il est possible que le conseiller ait besoin de compléter et préciser quelques points avec le producteur pour finaliser la matrice de connaissance globale.

Le schéma proposé permet alors au conseiller d'avoir une vision claire de la situation de l'exploitation. Il lui servira également de support de base pour garder à l'esprit l'ensemble des éléments pour des réflexions futures avec le producteur.

Ce tableau présente une situation de l'exploitation à une date donnée ; Un certain nombre d'informations varient d'une campagne à l'autre, et une mise à jour sera nécessaire en cas de changements notables (structure de la famille, superficie cultivée...).

## 2. Fiche de connaissance globale de l'exploitation familiale et des pratiques de gestion

### ✓ Identification de l'adhérent

Éléments permettant d'identifier le producteur en lien avec son exploitation ; nom et prénom + ceux du chef d'exploitation - CE si différent, activités, date d'adhésion au CEF, activités principales et connexes, etc.

### ✓ Organisation et gestion de la main d'œuvre

**Objectif :** Avoir une idée de la composition de la famille et ainsi d'une part estimer le nombre de personnes actives vis-à-vis du nombre de dépendants inactifs, d'autre part analyser les capacités de travail par rapport aux différentes productions. Recueillir les opinions du producteur sur la question de la main d'œuvre.

**Contenu :** Les principaux éléments sont : (i) la main d'œuvre familiale permettant de connaître le nombre de bouches à nourrir, le nombre d'actifs (en termes d'hommes, de femmes et d'enfants) ainsi que leur disponibilité ; (ii) la main d'œuvre salariale notamment permanente et/ou occasionnelle, la rémunération et la répartition du travail ; (iii) l'analyse de la main d'œuvre en termes de capacités de travail, d'optimisation et de rentabilité.

### ✓ Historique de l'exploitation, inventaire et gestion du matériel

**Objectif :** Permet de comprendre comment ont pu être acquis les principaux moyens de production et de mettre en évidence l'enchaînement des décisions qui ont abouti à la situation actuelle de l'exploitation.

**Contenu :** (i) Moyens de production (agricole et pastorale) hérités par le producteur (inventaire du matériel et état) ; (ii) Moyens de production acquis par le producteur lui-même (inventaire du matériel, pourquoi a-t-il été acheté et son état actuel) ; (iii) événements marquants permettant d'expliquer la situation actuelle de l'exploitation.

### ✓ Foncier : situation actuelle et gestion des parcelles

**Objectif :** Connaître la situation foncière du producteur. Devra permettre de savoir s'il y a des zones traitées de manière différente à cause : de l'éloignement du village, d'une fertilité moins bonne, d'une mise à disposition précaire, d'une possibilité d'irrigation ou non, etc.

**Contenu :** Recenser l'ensemble des parcelles plus ou moins régulièrement exploitées en mentionnant pour chacune d'entre elles sa localisation, superficie, la qualité des terres ainsi que son mode de tenure (propriété, emprunt, prêt, emprunt, etc.).

### ✓ Pratiques Agricoles

**Objectif :** Identifier les pratiques et les analyser pour comprendre les choix raisonnés de l'adhérent.

**Contenu :** (i) Pratiques culturales : prendre des informations sur le choix des cultures et les pratiques culturales utilisées par le producteur notamment utilisation de semences améliorées, fumure organique, fertilisants, désherbage, pesticides et pratiques des techniques de rotation culturale, etc. (ii) Pratiques d'élevage : prendre des informations sur le cheptel, le mode d'élevage pratiqué par le producteur, les techniques en matières de soins des animaux et leur alimentation selon les saisons, etc.

### ✓ Gestion économique et Gouvernance de l'exploitation

**Objectif :** Connaître et apprécier les mécanismes de gestion et de prise de décision au sein de l'exploitation.

**Contenu :** Pour cela il est important d'avoir des informations sur 1) le niveau d'implication des membres de la famille dans la gestion de l'exploitation ; 2) la gestion aussi bien des récoltes, des fruits de l'élevage que les revenus générés ; 3) les objectifs et orientations stratégiques de l'exploitation. La structure familiale de l'exploitation régit en grande partie ces objectifs et les possibilités d'action. C'est essentiellement sur une main d'œuvre familiale que les activités agricoles reposent, et la mise en place des activités dépend de la disponibilité de cette main d'œuvre (âge des enfants, fils qui quittent l'exploitation, parents vieillissants, etc.).

#### ✓ Capacités techniques et accès aux conseils

**Objectif :** Avoir une idée des capacités du producteur qui viennent en soutien à ses activités ; des capacités du producteur à faire de ce qu'il a reçu comme formation et appui divers dans les pratiques et techniques de production agricoles et d'élevage.

**Contenu :** Recueillir des informations sur ses connaissances et aptitudes (prévision de campagne, connaissances des ravageurs et techniques de production agricole et d'élevage etc.) d'une part, et sur ses opportunités et acquis (appui extérieur, formations reçues, etc.), d'autre part.

#### ✓ Commercialisation et financement

**Objectif :** Cerner la logique de mise en marché du producteur et ses projets d'investissements avec ses sources de financement.

**Contenu :** (i) Connaître la dynamique de mise en marché (produits commercialisés, stratégie de commercialisation intégrant les choix des périodes, choix des quantités, choix des clients, etc.) ; (ii) Projets d'investissement de l'exploitation ; (iii) Connaître les sources de financement (autofinancement, accès au crédit, équilibre revenus/dépenses, etc.) du producteur.

#### ✓ Matrice de connaissance globale de l'exploitation

**Objectif :** Tableau/schéma de synthèse permettant de faire ressortir l'essentiel de l'entretien. Le conseiller devra à ce niveau mettre les points clés de l'entretien qui peuvent lui permettre d'avoir une vue synthétique et claire du fonctionnement global de l'exploitation agricole et des modes de décision. Cette matrice permet également de faire le lien entre les différents éléments de l'exploitation et d'identifier les points forts et points faibles. Il est préférable que cette matrice soit remplie par le conseiller après l'entretien.

## Présentation de la matrice

<b>Identité de l'adhérent</b> (Nom et prénom, code CEF)		
<b>Objectif de l'exploitation</b>		
<b>Historique de l'exploitation</b> (année d'installation, changements marquants)		
<b>Commercialisation</b>  (Produits agricoles et d'élevage de vente, stratégie de commercialisation)	<b>Informations clés</b>  (Terres, animaux d'élevage, activités connexes, nombre total de personnes travaillant sur l'exploitation par rapport au nombre d'inactifs  Gestion des revenus, atteinte de l'autosuffisance)	<b>Foncier</b>  (Propriétés, réserves, distances des terres)
	<b>Gouvernance de l'exploitation</b>  Prise de décision, partage des responsabilités, gestion des récoltes, gestion	<b>Main d'œuvre</b>  (Actifs familiaux, salariés temporaires, permanents, occasionnels en lien avec opérations, entraide)
<b>Financement de l'exploitation</b>  équilibre charges/produits, épargne/emprunts, financement, investissement	<b>Equipement et matériel agricole</b>	<b>Pratiques</b>  (Utilisation de semences certifiées, race d'animaux, valorisation de la FO,/résidus, assolement/rotation, lutte contre les ennemis, type d'élevage)
		<b>Productions</b>  Résultats de la campagne passée
<b>Environnement socioéconomique</b> (Appui technique, responsabilités)		
<b>Atouts/opportunités</b>		
<b>Limites/contraintes</b>		
<b>Date</b>		<b>Nom et prénom du conseiller</b>

# OUTIL DE CONNAISSANCE GLOBALE DE L'EXPLOITATION AGRICOLE

**Photo de  
l'adhérent  
(facultatif)**

## 1. Identification de l'adhérent

Nom et Prénom	Village	Province	Région	N° téléphone	Code de l'adhérent	Code du groupe CEF
Surnom						
Nom et prénom du chef d'exploitation (si différent de l'adhérent)	Groupement			Age	Sexe	
	Date adhésion CEF			Ethnie	Langue (s) parlée (s)	
Activités Agricoles						
Activités connexes non Agricoles						
Scolarisé (Français) /...../ (oui ou non) si oui niveau d'études				Alphabétisé /...../ (oui ou non) si oui dans quelle(s) langue (s)		
Responsabilités occupées par l'exploitant actuellement				Organisations d'appartenance		
<u>Nombre de bouches à nourrir</u>						
<u>Informations/observations diverses sur l'identité</u>						

## 2. Organisation de la main d'œuvre

Main d'œuvre familiale	Nombre de femmes adultes disponibles au sein de l'exploitation	Permanent	Temporaire	Période (s) de disponibilité si temporaire
	Nombre d'hommes adultes disponibles dans l'exploitation	Permanent	Temporaire	Période (s) de disponibilité si temporaire
	Nombre d'enfants travaillant dans l'exploitation	Permanent	Temporaire	Période (s) de disponibilité si temporaire
	Nombre de personnes de la famille ayant d'autres activités	Activités		Période
Main d'œuvre salariale	Nombre de salariés permanents de l'exploitation	Rémunération/période de paiement		
	Nombre de salariés temporaires	Période d'occupation		Rémunération/période de paiement
	Main d'œuvre occasionnelle	Tache concernée		Rémunération/période de paiement
Analyse de la main d'œuvre	Existence d'une spécialisation du travail en fonction du type de main d'œuvre (âge, sexe, familiale, salariée, etc.)? /...../ oui non			
	Existence d'une entraide avec d'autres exploitations /...../ oui non			
	Nombre d'actifs pouvant être mobilisés pour l'entraide :			
	Temps de mobilisation possible :			
Respect des calendriers agricoles (en lien avec la MO) /...../ oui ou non				
Si non pourquoi ?				
Est-ce le cas chaque année ou certaines années ?				

### 3. Historique de l'exploitation et inventaire des matériels disponibles

Date d'installation	Motif d'installation	Nombre d'actifs familiaux en ce moment :			
Moyens de production (agricole, d'élevage, autres) dont l'adhérent a pu hériter					
Type de Matériel/équipement/installation	Nombre	Etat actuel			
Moyens de production acquis par l'adhérent au fil des temps jusqu'à ce jour					
<u>Agriculture</u>	Matériel	nombre	Mode d'acquisition	Année d'acquisition	Etat actuel
<u>Elevage</u>	Matériel et Animaux	nombre	Mode d'acquisition	Année d'acquisition	Etat actuel
<u>Autres</u>	Matériel	Nombre	Mode d'acquisition	Année d'acquisition	Etat actuel
Changements marquants dans les techniques agricoles (notez les périodes)					
Changements marquants dans les pratiques d'élevage (notez les périodes)					
Changement d'orientation de l'exploitation (notez les périodes)					

#### 4. Foncier

---

Champ N°	Localisation/distance	Superficie	Mode de Tenure <sup>1</sup>	Utilisations faites	Appréciation

---

<sup>1</sup> Mode de tenure =propriété, location...

## 5. Pratiques Agricoles et d'élevage

Pratiques culturales	Utilisation de fertilisants organiques /...../ oui non	Origine	Priorité à quelle (s) culture (s)	champs concernés	Raison du choix	
	Utilisation de fertilisants chimiques /...../ oui non	Cultures concernées	champs concernées		Explications	
	Utilisation de semences certifiées /...../ oui non	Cultures concernées			Explications	
	Utilisation d'herbicides/insecticides /...../ oui non	Cultures concernées		Facteurs déclenchant l'application des pesticides		
	Pratique de rotation/assolement /...../ oui non	Cultures produites l'année passée avec superficie	Place de chaque culture dans l'exploitation		Culture et affectations l'année prochaine	
	Techniques de CES/DRS appliquées			Raison de leur application		
	Technique (s) d'irrigation pratiquée (s)		Cultures concernées		Raisons	
Pratique d'élevage	Dénombrement des animaux d'élevage					
	Utilisation faite de chaque lot d'animaux				Explications	
	Type de conduite des animaux				Raison du choix	
	Localisation des animaux					
	Jour		Nuit		Périodes spécifiques	
	Animaux concernés par les Interventions sanitaires			Facteurs déclencheurs des interventions sanitaires		
	Pratique d'élevage à noter (ponte, insémination, parcage, réforme des bœufs de trait, embouche, etc.)					

## 6. Gestion et gouvernance de l'exploitation

Rôle du chef d'exploitation	Rôle des hommes adultes	Rôle des femmes adultes	Rôle des enfants dans l'exploitation
Qui fait le choix des cultures à cultiver ?		Qui fait le choix des Animaux d'élevage ?	
Qui décide de la vente des récoltes ?		Qui décide de vendre des animaux ?	
Modes d'utilisation des récoltes par culture		Quelles sont selon-vous les périodes de difficultés alimentaires ?	
Disposez-vous d'assez de céréales jusqu'à la récolte prochaine ?		Quels ajustements faites-vous lors de ces périodes de soudure ?	
Quelles sont les 3 dernières années où les besoins alimentaires n'ont pas été couverts ?		Brève note sur la gestion des revenus financiers de l'exploitation (partage, caisse commune, etc.)	
Quelles sont les difficultés rencontrées au niveau de la production végétale		Quelles sont les difficultés rencontrées au niveau de l'élevage	
		Autres difficultés rencontrées par le producteur	

Objectifs de l'exploitant pour la campagne prochaine	Implication des acteurs de la famille dans la planification de la campagne prochaine? Préciser qui et comment
Objectifs à moyen terme de l'exploitant pour la campagne prochaine ?	Objectifs à moyen terme des principaux acteurs de la famille ?

---

## 7. Capacités techniques et accès au conseil Agricole

Mesure des superficies de ses champs /...../ oui non	Difficultés rencontrées	Connaissance des principaux ravageurs de cultures /...../ oui non	
		Connaissance des principales maladies des animaux de la zone /...../ oui non	
Mesure (pesée) des quantités récoltées /...../ oui non	Difficultés rencontrées	Maîtrise des itinéraires techniques des cultures produites /...../ oui non	Techniques connues
			Techniques appliquées
Elaboration écrite du plan de campagne /...../ oui non	Difficultés rencontrées		
Estimation/prévision écrite des besoins alimentaires /...../ oui non	Difficultés rencontrées	Maîtrise de quelques techniques d'entretien des animaux d'élevage /...../ oui non	Techniques connues
			Techniques appliquées
Formations reçues en production animale		Formations reçues en production végétale	
Personne (s) (morale ou physique) d'appui en élevage		Personne (s) (morale ou physique) d'appui en agriculture	

## 8. Commercialisation et fonctionnement économique de l'exploitation

Cultures destinées à la vente		Animaux destinés à la vente	
Comment se fait le choix des périodes de vente des produits agricoles ?		Comment se fait le choix des périodes de vente des produits animaux ?	
Comment se fait le choix des lieux de vente des produits agricoles ?		Comment se fait le choix des lieux de vente des produits animaux ?	
Résultats de la campagne agricole l'année passée (productions agricoles)			
Les revenus sont-ils suffisants pour couvrir les dépenses de la famille ? /...../ oui non		Combien vous est-il resté ?	
L'épargne est-elle suffisante pour financer les intrants de la campagne prochaine ? /...../ oui non	Si non, est-ce pour beaucoup ou peu d'intrants /...../ oui non	Comment le producteur compte-t-il s'y prendre ?	
Projets d'investissement		Financement	

## 9. Analyse globale de l'exploitation

<u>Identité de l'adhérent :</u>		
<u>Objectif de l'exploitation :</u>		
<u>Historique de l'exploitation :</u>		
<u>Commercialisation :</u>	<u>Informations clés :</u>	<u>Foncier</u>
		<u>Main d'œuvre</u>
<u>Financement de l'exploitation</u>	<u>Gouvernance de l'exploitation</u>	<u>Equipement et matériel agricole</u>
		<u>Pratiques</u>
		<u>Productions</u>
<u>Environnement socioéconomique</u>		
<u>Atouts/opportunités</u>		
<u>Limites/contraintes</u>		
<u>Date</u>		<u>Nom et prénom du conseiller</u>



Réseau Gestion Burkina



Fédération des Professionnels Agricoles du Burkina



**CAGEF BWAWESE**

Centre d'Appui à la Gestion des  
Exploitation Familiales

BP : 157 Dédougou  
Tel : 20 52 01 26

E-mail : [cagef.gestion@gmail.com](mailto:cagef.gestion@gmail.com)



Fédération Nationale des Groupements Naam



Union des Groupements de Commercialisation des Produits Agricoles /  
Boucle du Mouhoun



Fédération des Groupements De Producteurs du NAYALA

Fédération des Groupements  
de Producteurs du Nayala  
BP 110 Toma  
Tél. : (226) 53 61 07



Fédération Nian Zwé



Association Nationale des Producteurs de Haricot Vert

**Réseau Gestion Burkina**

S/c FEPA-B - Ouagadougou

E-mail : [reseau.gestion@fasonet.bf](mailto:reseau.gestion@fasonet.bf)

Tél. : (00226) 50 30 43 88

**Agence Corade SARL**

Conseils, Recherche-Action, Développement d'Expertises

11BP 1234 CMS - Ouagadougou

E-mail : [corade@fasonet.bf](mailto:corade@fasonet.bf)

Tél. : (00226) 50 36 31 55,

**Groupe gestion Afdi**

11 rue de la Baume

75008 PARIS

E-mail : [afdi@afdi-opa.org](mailto:afdi@afdi-opa.org)

Tél. : (0033) 1 45 62 25 54

Avec le soutien financier de l'AFD/FISONG

